



Alcaldía de Medellín

Medellin, 11 de Diciembre de 2024

**BANCO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS
DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN
ALCALDÍA DE MEDELLÍN**

VIABILIDAD INSTITUCIONAL

DIMENSIÓN:

RETO:

PROGRAMA:

PROYECTO:

CÓDIGO:

240297

NOMBRE PROYECTO:

IMPLEMENTACIÓN DEL ECOSISTEMA DE LA CIUDADELA DIGITAL
UNIVERSITARIA @MEDELLÍN MEDELLIN

SECRETARÍA
RESPONSABLE:

GEP -SAPIENCIA

VERSIÓN A VIABILIZAR:

V0001

El proyecto fue debidamente formulado en la Metodología General Ajustada y cuenta con concepto favorable del Banco de Programas y Proyectos para iniciar su ejecución

TERESITA RUIZ POSADA
Líder de Programa Banco de Proyectos

Nombre: TERESITA RUIZ POSADA
Líder de Programa Banco de Proyectos

Asesor de Inversiones Publicas y Banco de Proyectos D.A.P: ZTRUIZ

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Implementación del ecosistema de la ciudadela digital universitaria @medellín Medellín

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2024050010124

Sector

Educación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 05/11/2024 20:28:07

Identificador: 117620
6

Formulador Ciudadano: Sandra Milena Lopez Zuluaga

Formulador Oficial : Sandra Milena Lopez Zuluaga

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	02. Superación de privaciones como fundamento de la dignidad humana y condiciones básicas para el bienestar	03. Educación de calidad para reducir la desigualdad	k. Educación superior como un derecho

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Por Antioquia Firme

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Línea 2: Cohesión desde lo social

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

2.3 Educación y cultura con pertinencia y calidad

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Medellín Te quiere

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

1.3-DESARROLLO ECONÓMICO, PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

1.3.11-MEDELLÍN, CAPITAL CREATIVA

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Desaprovechamiento de la oferta en educación continua del ecosistema @Medellín.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

A pesar de la expansión del acceso a herramientas tecnológicas, una parte significativa de la población carece de habilidades para aprovechar los recursos digitales, lo cual limita su capacidad de beneficiarse de las ofertas educativas en línea; sumado a esto una parte de la ciudadanía aún no cuenta con dispositivos o conectividad necesaria para participar en programas educativos digitales. También es importante anotar que las plataformas a veces no ofrecen el acompañamiento necesario para el aprendizaje autónomo, lo que puede llevar a que los estudiantes abandonen los cursos y desaprovechen las oportunidades. Muchas personas no están conscientes de la gran variedad de cursos, capacitaciones y recursos educativos disponibles en línea, además en algunos contextos estudiantes y educadores prefieren métodos tradicionales lo que conlleva a desconfiar en las herramientas digitales, considerándolas menos efectivas o adecuadas.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

En el periodo 2020 al 2023 los resultados obtenidos del ecosistema digital @Medellín arrojaron que 100.903 personas fueron matriculadas en los diferentes cursos ofertados y 17.307 lograron finalizar con éxito sus procesos de educación continua.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. 1. Alta tasa de deserción	1.1 1.1. Deficiente cultura frente al aprendizaje digital
2. 2. Baja participación en la oferta de formación continua.	2.2 2.1. Desconocimiento de la ciudadanía frente a la oferta de formación continua
	2.3 2.2. Bajo posicionamiento de la educación digital en Medellín

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. 1. Detrimiento patrimonial en el desarrollo de la plataforma	1.1 1.1. Sanciones legales frente a la ejecución de los recursos
	1.2 1.2. Disminución de presupuesto en vigencias futuras

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: MEDELLÍN - ANTIOQUIA</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Diseño y administración de la nube donde se aloja la plataforma @Medellín.</p>	<p>Financiación para la creación de programas de educación superior, cursos, diplomados, talleres, grupos de investigación digitales, plataforma tecnológica (@medellín)</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Instituciones de Educación Superior</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Administración y actuación como actores principales del campus digital por 5 años, diseño de programas virtuales para ofertar a través de @medellín para continuar fortaleciendo la educación virtual de</p>	<p>Financiamiento para la implementación del Campus Digital y para la construcción y oferta de programas virtuales a través de @medellín</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Instituciones de ETDH</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Administración y actuación como actores principales del campus digital por 5 años, diseño de programas virtuales para ofertar a través de @medellín para continuar fortaleciendo la educación virtual de</p>	<p>Financiamiento para la implementación del Campus Digital y para la construcción y oferta de programas virtuales a través de @medellín</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Sector productivo</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Aporte al fortalecimiento de las estrategias de formación digital mediante alianzas y convenios estratégicos con el Distrito de Medellín</p>	<p>Participación en el componente de extensión del proyecto, específicamente en las líneas de Co-Working Digital, Bolsa de Empleo Talento, y formación por demanda</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Actores Nacionales e Internacionales</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Aporte al fortalecimiento de las estrategias de formación digital mediante alianzas y convenios estratégicos con el Distrito de Medellín</p>	<p>Generación de recursos mediante alianzas estratégicas para el desarrollo de los ejes de educación, I+D+i, Extensión, y el desarrollo de un ambiente integral de aprendizaje virtual</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Ciudadanía</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Participación en procesos de formación virtual a través de la plataforma @Medellín.</p>	<p>Beneficiarios matriculados en los programas ofertados a través de @medellín</p>

02 - Análisis de los participantes

Ahora bien, para continuar con la consolidación de @Medellín como un campus universitario digital, las Instituciones de ETDH serán quienes construyan y oferten programas en modalidad virtual de este nivel educativo, logrando aumentar el contenido de la ciudadela y su uso. Adicionalmente, se establecerán convenios con actores nacionales e internacionales, públicos y privados con los cuales se puedan establecer acuerdos para el desarrollo y posicionamiento de @medellín y se buscará la pertinencia de la educación digital con el apoyo del sector productivo y empresarial quienes participaran en el componente de extensión del proyecto, específicamente en las líneas de Co-Working Digital, Bolsa de Empleo Talento 4.0, y formación por demanda con el fin de generar empleabilidad, innovación empresarial y emprendimiento.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

1.718.935

Fuente de la información

Proyección poblacional DANE base proyección Censo 2018-2030

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Andina Departamento: Antioquia Municipio: Medellín Centro Poblado: Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

100.000

Fuente de la información

Plan de Desarrollo "Medellín Te Quiere" 2024-2027

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina Departamento: Antioquia Municipio: Medellín Centro Poblado: Resguardo:		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Femenino	51.000	Proyecciones ODES
	Masculino	49.000	Proyecciones ODES

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Desaprovechamiento de la oferta en educación continua del ecosistema @Medellín.

Objetivo general – Propósito

Impulsar el aprovechamiento de la oferta en educación continua del ecosistema @medellín.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Matrículas en la oferta académica de educación digital @medellín	Medido a través de: Número Meta: 100.000 Tipo de fuente: Documento oficial	Base de datos Beneficiarios

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 1. Alta tasa de deserción	1. Disminuir la tasa de deserción
Causa indirecta 1.1 1.1. Deficiente cultura frente al aprendizaje digital	1.1. Impactar en la cultura frente al aprendizaje digital
Causa directa 2 2. Baja participación en la oferta de formación continua.	2. Mejorar la participación en la oferta de formación continua.
Causa indirecta 2.1 2.1. Desconocimiento de la ciudadanía frente a la oferta de formación continua	2.1. Dar a conocer la oferta de formación continua a la ciudadanía del Distrito.
Causa indirecta 2.2 2.2. Bajo posicionamiento de la educación digital en Medellín	2.2. Mejorar el posicionamiento de la educación digital en Medellín.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Estrategias para visibilizar la oferta de educación continua del Distrito	Si	Completo
Financiamiento de procesos de formación digital y virtual	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Estrategias para visibilizar la oferta de educación continua del Distrito

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Matriculas en el campus @medellín registradas

Medido a través de

Número

Descripción

Corresponde al número de registros efectivos en la oferta de programas de Educación Superior, ETDH y Educación Continua en el campus digital @Medellín

Descripción de la Demanda

Corresponde al número de personas posibles beneficiarias de los programas de Educación Superior, ETDH y Educación Continua en el campus digital @Medellín

Descripción de la Oferta

Corresponde al número de personas proyectas a impactar en los programas de Educación Superior, ETDH y Educación Continua en el campus digital @Medellín

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2021	4.435,00	16.338,00	-1.190.300,00
2022	9.560,00	35.218,00	-2.565.800,00
2023	17.000,00	34.776,00	-1.777.600,00
2024	36.260,00	60.000,00	-2.374.000,00
2025	37.744,00	100.000,00	-6.225.600,00
2026	45.165,00	100.000,00	-5.483.500,00
2027	30.000,00	100.000,00	-7.000.000,00

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Medellín ha sido elegida cuarto polo mundial, y primero de Latinoamérica, para la Cuarta Revolución Industrial. Este ambicioso reto lleva a la necesidad de emprender un profundo proceso de transformación del ecosistema @Medellín en materia de educación. Con base en lo anterior, se implementarán una serie de estrategias encaminadas en que posicionar el ecosistema de aprendizaje virtual @Medellín como la Ciudadela Universitaria Digital del Distrito cuyo objetivo primordial estará ligado con la generación de talento humano para responder a las necesidades del sector productivo en el ámbito de la Cuarta Revolución Industrial, integrando las herramientas formativas digitales con los ejes 1. Educación, 2. I+D+i y 3. Extensión.

Para lo anterior se implementarán una serie de estrategias que apuntan a visibilizar la oferta de educación continua en el Distrito, mediante:

1. Gestionar articulaciones Academia-Empresa-Estado-Sociedad.
2. Disponer de una mayor oferta de programas y cursos con mayor calidad académica donde se priorice el ámbito de la Cuarta Revolución Industrial.
3. Potenciar el relacionamiento estratégico y la gestión de recursos en innovación empresarial y emprendimiento creando espacios de Co-Working Digital.
4. Desarrollar un ecosistema de aprendizaje digital integral mediante la creación y desarrollo de ambientes de aprendizaje virtual desde los tres ejes anteriormente mencionados.

Con la implementación de las anteriores estrategias se esperará tener:

1. Generación de un talento humano con mayor pertinencia para la Cuarta Revolución Industrial desde la Educación Superior, Educación para el Trabajo y Formación de Talento Especializado impactando transversalmente en la formación Postsecundaria del Distrito.
2. Impacto positivo sobre el desarrollo académico de las IES del Distrito y su sector productivo, con una mayor y más diversa población beneficiaria que abarca estudiantes y docentes de, profesionales, empresas e industria, y sociedad en gen

Alternativa: Estrategias para visibilizar la oferta de educación continua del Distrito

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina Departamento: Antioquia Municipio: Medellín Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Estructura impositiva y legal,
Medios y costos de transporte,
Orden público,
Otros

Alternativa: Estrategias para visibilizar la oferta de educación continua del Distrito

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 3.892.203.464,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 2.482.333.177,00

1. Disminuir la tasa de deserción

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de información de la Educación para el Trabajo- ETDH actualizado (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de sistemas Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 2.482.333.177,00	1.1.1 Elaborar documento estratégico Costo: \$ 56.236.439,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
	1.1.2 Replicar información digital Costo: \$ 74.574.020,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
	1.1.3 Instalar salas de control de equipos de operación Costo: \$ 338.925.004,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: No
	1.1.4 Operar la solución tecnológica desarrollada en el marco de los proyectos de CTI aplicada, cuando sea requerido Costo: \$ 2.012.597.714,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 1.409.870.287,00

2. Mejorar la participación en la oferta de formación continua.

Producto	Actividad:
<p>2.1 Servicio de articulación entre la educación superior y el sector productivo.</p> <p>Medido a través de: Número de programas y proyectos</p> <p>Cantidad: 3,0000</p> <p>Costo: \$ 1.409.870.287,00</p>	<p>2.1.1 Caracterizar los actores clave</p> <p>Costo: \$ 1.409.870.287,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>

Actividad 1.1.1 Elaborar documento estratégico

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$56.236.439,00
Total	\$56.236.439,00

Periodo	Total
0	\$56.236.439,00
Total	

Actividad 1.1.2 Replicar información digital

Periodo	Adquisición de activos financieros
0	\$74.574.020,00
Total	\$74.574.020,00

Periodo	Total
0	\$74.574.020,00
Total	

Actividad 1.1.3 Instalar salas de control de equipos de operación

Periodo	Servicios domiciliarios
0	\$338.925.004,00
Total	\$338.925.004,00

Periodo	Total
0	\$338.925.004,00
Total	

Actividad 1.1.4 Operar la solución tecnológica desarrollada en el marco de los proyectos de CTI aplicada, cuando sea requerido

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$981.328.416,00
1	\$704.996.119,00
2	\$326.273.179,00
Total	\$2.012.597.714,00

Periodo	Total
0	\$981.328.416,00
1	\$704.996.119,00
2	\$326.273.179,00
Total	

Actividad 2.1.1 Caracterizar los actores clave

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$1.409.870.287,00
Total	\$1.409.870.287,00

Periodo	Total
0	\$1.409.870.287,00
Total	

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Asociados a fenómenos de origen tecnológico: químicos, eléctricos, mecánicos, térmicos	Fallas en la red utilizada por la plataforma	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Deficiencias en la prestación del servicio de la plataforma @Medellín	Monitoreo permanente de la red utilizada por la plataforma
2-Componente (Productos)	Financieros	Poca disponibilidad de los recursos requeridos para el contrato	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Pagos inoportunos a los operadores contratados	Gestión oportuna de los recursos a paga
	Administrativos	Dificultades para llegar a acuerdos con otras entidades	Probabilidad: 1. Raro Impacto: 4. Mayor	Perdida de posibilidades de articulación que benefician a la comunidad	Realización de propuestas claras desde el conocimiento del alcance de los actores
3-Actividad y/o Entregable	De calendario	Retrasos en los procesos previos a la contratación	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 5. Catastrófico	Retrasos en la ejecución del contrato	Establecimiento de cronograma de proceso precontractual y contractual
	Financieros	Falta de recursos por parte de los actores identificados	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	Poca participación del sector productivo	Verificar opciones de participación de los actores identificados

Alternativa: Estrategias para visibilizar la oferta de educación continua del Distrito

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ahorro en la construcción de edificios educativos

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Construcción industrial

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.79

Descripción Cantidad: Ahorro en al menos un edificio destinado para la educación digital

Descripción Valor Unitario: Costo de la construcción de un edificio dotado para la educación digital

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	\$200.000.000.000,00	\$200.000.000.000,00
1	1,00	\$230.000.000.000,00	\$230.000.000.000,00
2	1,00	\$270.000.000.000,00	\$270.000.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$200.000.000.000,00	\$200.000.000.000,00
1	\$230.000.000.000,00	\$230.000.000.000,00
2	\$270.000.000.000,00	\$270.000.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$158.000.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$3.020.228.917,9	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$154.979.771.082,1
1	\$181.700.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$704.996.119,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$180.995.003.881,0
2	\$213.300.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$326.273.179,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$212.973.726.821,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Estrategias para visibilizar la oferta de educación continua del Distrito					
\$500.285.958.314,92	No aplica	\$127,92	\$39.416,32	\$3.941.631.955,26	\$197.640.347.857,18

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de información de la Educación para el Trabajo- ETDH actualizado (Producto principal del proyecto)	\$2.531.761.668,26
Servicio de articulación entre la educación superior y el sector productivo.	\$469.956.762,33

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. 1. Disminuir la tasa de deserción

Producto

1.1. Servicio de información de la Educación para el Trabajo- ETDH actualizado (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Sistemas de información para la Educación para el Trabajo- ETDH actualizados

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000		

02 - Objetivo 2

2. 2. Mejorar la participación en la oferta de formación continua.

Producto

2.1. Servicio de articulación entre la educación superior y el sector productivo.

Indicador

2.1.1 Programas y proyectos de educación o investigación articulados con el sector productivo

Medido a través de: Número de programas y proyectos

Meta total: 3,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	Total:	3,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Avance Plan De Accion

Medido a través de: Porcentaje

Código: 0600G016

Fórmula: $Apa = Cebafi * 100 / Cebafp$

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de Plan de Acción

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	100	1	100
2	100	Total:	300

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

Subprograma presupuestal

0700 INTERSUBSECTORIAL EDUCACION

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	MEDELLÍN	Municipios	Propios	0	\$2.860.934.166,00
				1	\$704.996.119,00
				2	\$326.273.179,00
				Total	\$3.892.203.464,00
	Total Inversión				\$3.892.203.464,00
Total					\$3.892.203.464,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Impulsar el aprovechamiento de la oferta en educación continua del ecosistema @medellín.	Matrículas en la oferta académica de educación digital @medellín	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Base de datos Beneficiarios	Monitoreo permanente de la red utilizada por la plataforma
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de información de la Educación para el Trabajo- ETDH actualizado (Producto principal del proyecto)	Sistemas de información para la Educación para el Trabajo- ETDH actualizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de ejecución	Gestión oportuna de los recursos a pagar
	2.1 Servicio de articulación entre la educación superior y el sector productivo.	Programas y proyectos de educación o investigación articulados con el sector productivo	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe de ejecución	Realización de propuestas claras desde el conocimiento del alcance de los actores
Actividades	1.1.1 - Elaborar documento estratégico 1.1.2 - Replicar información digital 1.1.3 - Instalar salas de control de equipos de operación 1.1.4 - Operar la solución tecnológica desarrollada en el marco de los proyectos de CTI aplicada, cuando sea requerido(*)	Nombre: Avance Plan De Accion Unidad de Medida: Porcentaje Meta: 300.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Establecimiento de cronograma de proceso precontractual y contractual
	2.1.1 - Caracterizar los actores clave(*)		Tipo de fuente: Fuente:	Verificar opciones de participación de los actores identificados

(*) Actividades con ruta crítica